



KERANGKA ACUAN KERJA (KAK)

Menyelami Pendekatan Ekosistem Lebih Dalam (*Ecosystem Deep Dive*)

1-3 September 2026 | Jakarta

1. LATAR BELAKANG DAN PENDEKATAN

Dinamika gerakan sosial saat ini dihadapkan pada poli-krisis (iklim, demokrasi, pangan) yang tidak dapat lagi diselesaikan dengan "paradigma mesin" yang kaku, terkotak-kotak (silo), dan bekerja secara hierarkis. Merespons hal ini, Pasar Kolaborasi (PK) lahir untuk menumbuhkan cara kerja berbasis "paradigma sistem kehidupan" (*living system*) yang adaptif dan organik.

Perjalanan PK dimulai pada 2024 dengan metafora Hutan Hujan Tropis, lalu dilanjutkan pada 2025 melalui metafora Jejaring Miselium Raya untuk menghubungkan lebih dari 700 penggerak perubahan. Dari dua perhelatan tersebut, kami sebagai fasilitator belajar bahwa kolaborasi yang bermakna tidak lahir dari satu pertemuan seremonial, melainkan tumbuh melalui proses membangun relasi, kepercayaan, dan ruang belajar bersama.

Pada PK 2026, kami mengajak para penggerak untuk "menyelam lebih dalam" (*deep dive*) merawat "infrastruktur tak kasat mata" dari sebuah ekosistem, yakni relasi dan kepercayaan. Kemampuan merawat jaringan relasional ini adalah kunci agar gerakan tetap adaptif menjaga keseimbangan antara kekacauan krisis tak terduga (*Chaos*) dan stabilitas yang memberi arah gerakan (*Order*).

Proses Deep Dive dalam Pasar Kolaborasi 2026 bukanlah sesi seminar/presentasi satu arah, melainkan proses fasilitasi terstruktur, reflektif, dan analitis bagi para Ecosystem Builder. Para peserta diajak untuk menanggalkan "topi" kelembagaan internal untuk menyusuri 3 tingkatan

kedalaman:

- Unlearning & Identity Decoupling: Memisahkan porsi kerja birokrasi internal dengan fungsi pembentukan ekosistem.
- Dekonstruksi Peran: Membedah 8 peran Ecosystem Builder dan 22 peran Ecosystem Feeder.
- Co-creation & Prototyping: Merancang eksperimen mikro aksi bersama berbasis paradigma living system.

2. TUJUAN DAN SASARAN

2.1. Tujuan Pembelajaran (*Learning Objectives*)

Sebagai ruang liminal untuk melakukan *deep dive*, kegiatan ini bertujuan untuk:

- Membantu gerakan sosial beralih dari mentalitas "bekerja silo" menjadi fasilitator (*host*) yang menumbuhkan kolaborasi ekosistem.
- Membantu Ecosystem Builder lebih berpikir outcome driven.
- Membedah peran-peran di ekosistem (builder dan feeder).
- Merancang eksperimen mikro aksi secara kolektif dengan kolaborasi lintas aktor.

2.2. Sasaran Peserta

Sasaran utama kegiatan ini adalah 40-50 orang *Ecosystem Builders* yang selama ini berada di balik layar untuk merawat gerakan sosial. Peserta akan dikurasi berdasarkan keterwakilan 8 peran krusial penopang ekosistem:

1. **Community Spark Plug:** Pemantik gairah aksi di akar rumput.
2. **Network Weaver:** Penjalin relasi yang merobohkan sekat lintas-sektor.
3. **Adaptive Leader:** Pengambil keputusan di tengah krisis yang penuh ketidakpastian.
4. **Collaborator Conductor:** Pengatur ritme orkestrasi dan mediator konflik produktif.

5. **Wellbeing Caregiver:** Perawat kesehatan mental gerakan dan pencipta ruang aman.
6. **Movement Connector:** Pengamplifikasi inisiatif lokal ke koalisi taktis nasional/regional.
7. **Resource Orchestrator:** Pengelola aliran nutrisi/aset agar terdistribusi adil.
8. **Narrative Weaver & Sensemaker:** Penjalin cerita perubahan yang jujur untuk membentuk identitas kolektif.

3. WAKTU DAN LOKASI

- **Waktu:** Selasa - Kamis, 1 - 3 September 2026
- **Jam:** 08:30 - 21:00 WIB
- **Lokasi:** Mercure Gatot Subroto, Jakarta (tbc)

4. AGENDA KEGIATAN

Selama tiga hari, peserta tidak mengikuti seminar kaku, melainkan difasilitasi menggunakan "Aturan Rimba Hujan" (berani bereksperimen, membangun *trust*, belajar dari kegagalan).

Waktu	Agenda & Metode	Penanggung Jawab
Hari 1: CONNECT - Mendiagnosis & Merajut Keterhubungan		
08.30 - 10.00	Identity Decoupling & Provokasi Mentor	Community Spark Plug
10.00 - 10.30	Coffee Break	
10.30 - 12.30	Deep Dive 1: Ecosystem Lab & Ally Mapping	Network Weaver
12.30 - 14.00	Istirahat Makan Siang	

Waktu	Agenda & Metode	Penanggung Jawab
14.00 - 16.00	Bedah 8 Peran Builder & Self-Assessment Review	Innovation Space Creator
18.00 - 19.00	Makan Malam	
19.30 - 21.00	Deep Dive 2: Fireside Chat & Empathy Space	Wellbeing Caregiver
Hari 2: COLLABORATE - Mengorkestrasi Dialog & Inovasi Swatata		
09.00 - 12.30	Deep Dive 3: Unconference	Innovation Space Creator
12.30 - 14.00	Istirahat Makan Siang	
14.00 - 16.30	Integrasi 22 Ecosystem Feeder	Resource Orchestrator
18.00 - 19.00	Makan Malam	
19.30 - 21.00	Co-Designing Micro-Experiment	Collaborator Conductor
Hari 3: CHANGE - Menguji Prototipe & Pelembagaan Simpul		
08.30 - 10.30	Deep Dive 4: Micro Experimentation & Prototyping	Adaptive Leader
10.30 - 11.00	Coffee Break	
11.00 - 12.30	Pelembagaan Simpul Adaptif	Movement Connector
12.30 - 14.00	Istirahat Makan Siang	
14.00 - 15.30	Peta Jalan 6-12 Bulan & Penutupan "Pay-It-Forward"	Community Spark Plug